

**Ciencia, Tecnología, Innovación y Desarrollo**  
**Primer Semestre 2026**

**Tecnicatura en Desarrollo Regional Sustentable**  
**Licenciatura en Economía Agrícola y Gestión de Agronegocios**  
**CENUR Noreste, Sede Tacuarembó**  
**Universidad de la República**

**Docente y datos de contacto**

Isabel Bortagaray, PhD [isabelbortagaray@gmail.com](mailto:isabelbortagaray@gmail.com)

Ana María Barbosa, Lic. [jilguero.anamaria@gmail.com](mailto:jilguero.anamaria@gmail.com)

**Trabajo final**

El trabajo final consta de un informe escrito que debe ser entregado el 10 de julio a las 12 de medio día (a través de un espacio en EVA) y una presentación de los avances a realizar en clase, el martes 30/06. El trabajo final toma como insumo la visita a clase de Yamandú Costa, y el diálogo con el invitado basado en una pauta elaborada por las y los estudiantes. La idea es realizar una relatoría de dicho intercambio pero incorporándole reflexiones y análisis a partir de las lecturas y temas tratados en el curso. Las referencias a los textos deben ser referenciados. El trabajo será grupal, tendrá una extensión máxima de 12 carillas (Bibliografía y carátula aparte; Letra Arial 11, interlineado 1,5, hoja A4. No se permite el uso de IA más que para alguna consulta puntual. Si se utiliza en este sentido debe ser declarado y especificado para qué y cómo se utilizó.

**Introducción**

Yamandú Costa es un empresario uruguayo, Veterinario de formación, que ha tenido múltiples emprendimientos en la industria agroindustrial. Desde sus comienzos vinculados a la fiebre aftosa, comienza a desarrollar soluciones tecnológicas innovadoras para el control de plagas e inocuidad alimentaria. A lo largo del diálogo, se destacan hitos como el desarrollo de sistemas automáticos de desinfección y la aplicación de inteligencia artificial en procesos certificados bajo normas internacionales. Enfatiza la importancia de la voluntad política y el fomento del espíritu emprendedor para reducir las brechas entre Montevideo y el interior del país. Finalmente, subraya que el futuro de Uruguay reside en exportar conocimiento y software, aprovechando la conectividad para generar un desarrollo local sostenible.

**Consigna para el trabajo**

Para un abordaje de la relatoría se sugiere establecer cuatro dimensiones principales que estructuran su experiencia como innovador, empresario y figura pública en el sector agroindustrial uruguayo. Para el análisis de cada dimensión tomar se debe incorporar la bibliografía del curso y los abordajes y conceptos trabajados.

**1. La relación ciencia, conocimiento(s) e innovación**

¿Cómo se da esta relación? ¿Qué tipo de dinámicas entre conocimiento e innovación se observan?

**2. El proceso innovador y el emprendedurismo**

Esta dimensión explora cómo nace y se desarrolla una idea de negocio basada en la tecnología.

- Innovación ante la crisis
- Evolución del emprendedor
- Formación de emprendedores

**3. Tecnologías aplicadas a la sanidad e inocuidad alimentaria**

Esta dimensión técnica se centra en los aportes específicos de su trayectoria a la agroindustria.

- Control integrado de plagas
- Sistemas automáticos y sensores
- Normativas y estándares

### **3. Desarrollo local y descentralización**

Esta dimensión analiza el impacto socioeconómico de la tecnología en el interior del país.

- "Fábricas sin chimeneas"
- Asimetrías entre Montevideo y el interior
- El Parque Tecnológico Canario como modelo

### **4. Políticas públicas, ética y sostenibilidad**

Esta dimensión aborda la responsabilidad del innovador y del Estado frente a la sociedad y el ambiente.

- Voluntad política
- Devolución a la sociedad
- Sustentabilidad ambiental

A modo de cierre de la relatoría: contrastar la visión de Yamandú Costa sobre Uruguay como un "pequeño laboratorio" con los desafíos prácticos que él menciona respecto a la resistencia de los mercados internacionales y las exigencias de las auditorías.