



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

**CENUR
NORESTE**

**> CURSO: Introducción a los
problemas del desarrollo
1er semestre 2026 – 5to Práctico II**

**Docentes: Amalia Stuhldreher - Mauricio De Souza -
Carolina Bazzi – Luciana Ferreira – Matías Amaral**

IDIIS

Instituto de Desarrollo Sostenible,
Innovación e Inclusión Social

TOD

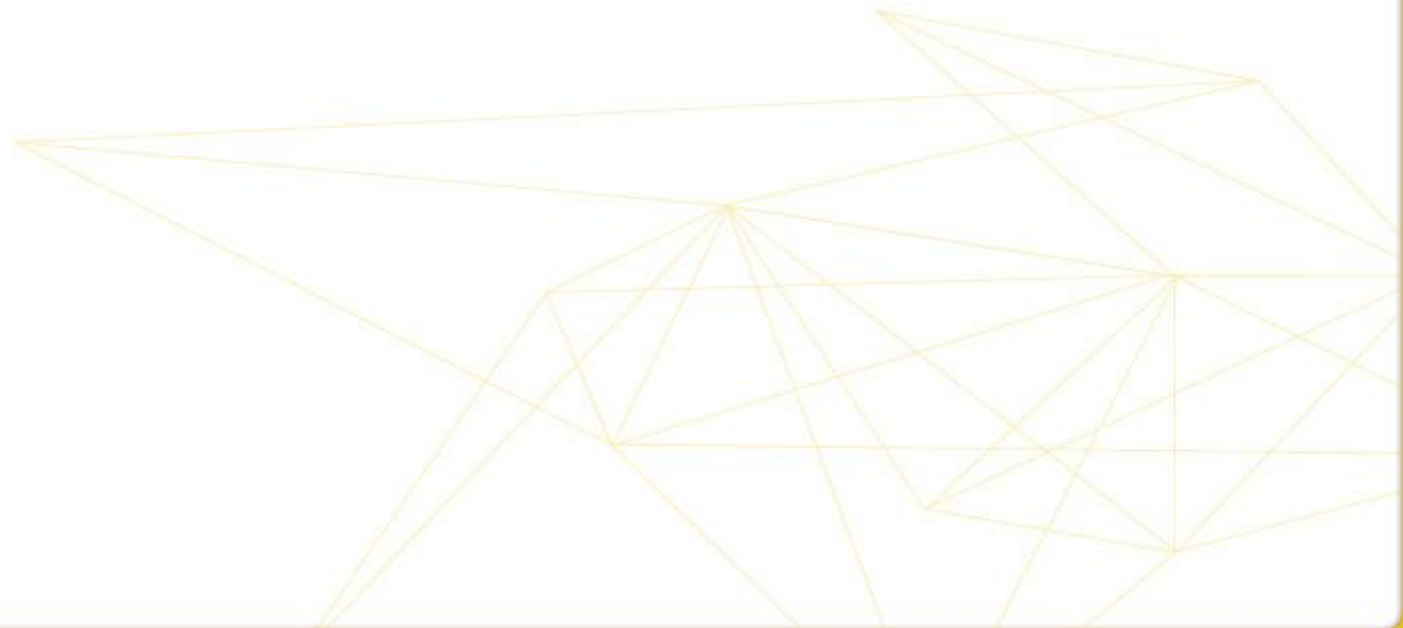
Técnico Promotor de
DESARROLLO REGIONAL SUSTENTABLE

Bibliografía complementaria

- OPP (2017). *Visión 2050: Tacuarembó en la Región Norte*. Montevideo: OPP. , pp. 13-19 así como pp. 52-56.
- Disponible:
https://www.tacuarembu.udelar.edu.uy/wp-content/uploads/2026/04/Tacuarembu_vision_2050-VERSION-FINAL-PUBLICACION.pdf

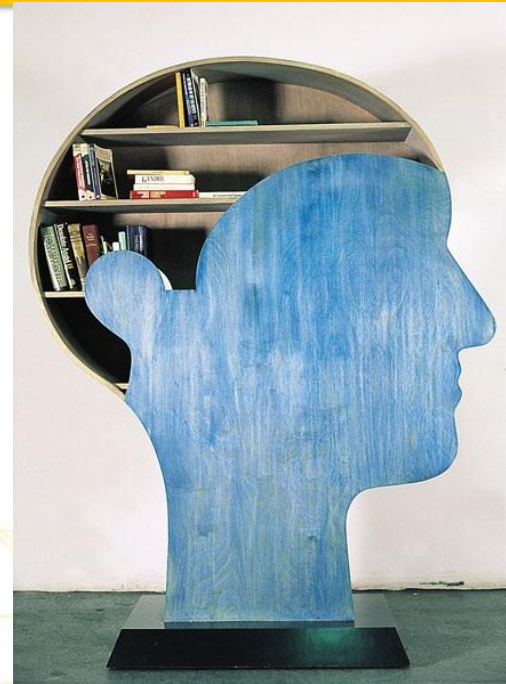
Introducción

- Revisión teórica-práctica del concepto de gobernanza en **perspectiva multinivel y multiactoral**



Introducción

> ¿De qué hablamos cuando hablamos de gobernanza?




Consideraciones teórico-conceptuales

- Riggirozzi y Wylde (2018): G asunto clave de nuestros tiempos: refiere a las complejas formas en las que tienen lugar las **interacciones** humanas **dentro y fuera del Estado...**
- ... y cómo esas interacciones son **reguladas y gobernadas** (Gamble, 2014; Jessop, 2016)

Consideraciones teórico-conceptuales

- Pero...
- G refiere también a cómo las instituciones regulan los procesos sociales, económicos y también políticos a través de los cuales se ejerce **influencia y poder**, se moldean resultados, se toman e implementan decisiones (Cerny, 2018)
- G refiere a **estrategias** que llevan adelante actores estatales y no estatales para ampliar algún aspecto de sus **capacidades y poder de agencia**

Consideraciones teórico-conceptuales

- **Gobierno:** modelos burocrático-administrativos tradicionales, basados en jerarquía e imposición
 - **Gobernanza:** sistema de relaciones más amplio con actores no tradicionales del ámbito político
- 

Consideraciones teórico-conceptuales

➤ Dimensiones “clásicas” de gobernanza:

a) ***articulación*** entre diferentes niveles (lo “multinivel”: de lo local a lo global)

b) ***participación*** de múltiples actores, gubernamentales, no gubernamentales, sector privado, sociedad civil, academia (lo “multiactoral”)

Consideraciones teórico-conceptuales

- **Perspectiva territorial:** foco en capacidad para lograr compromiso, con mecanismos de concertación, inclusión e involucramiento (Mayntz, 2000; Farinós Dasi, 2015)



Perspectivas y proyección a futuro

- Respecto a lo territorial...
- Proyecciones a futuro: interesante ejercicio de prospectiva territorial “Visión 2050: Tacuarembó en la región Norte”
- Proyecto desarrollado entre 2016 y 2017: OPP, IDT, UDELAR con expresa inclusión de un espacio de gobernanza y concertación como Mesa de Desarrollo Local (MDL) de Tacuarembó
- Experiencia de gobernanza del proyecto “en vivo”

Una pequeña práctica de “aterriaje” a futuro

- Aprendiendo de la experiencia...
- Propuesta: visualizar los siguientes videos sobre este ejercicio de prospectiva territorial:
- <https://www.opp.gub.uy/es/videos/vision-2050-tacuarembo-en-la-region-norte>
- <https://www.opp.gub.uy/es/videos/ana-maria-barbosa-tacuarembo>

Una pequeña práctica de “aterriaje” a futuro

- A partir de los videos analizar, intercambiar y discutir en grupos sobre las siguientes consignas:
- ¿Pueden ustedes identificar algunos elementos de la conceptualización de gobernanza en los reportes audiovisuales sobre el proyecto “Visión 2050: Tacuarembó en la región Norte”?
- Si fuera así, especifique cuáles serían esos elementos y qué manifestaciones tendrían

Una pequeña práctica de “aterriaje” a futuro

- Si ustedes tuvieran oportunidad de participar de un ejercicio prospectivo similar al de ejemplo: ¿qué oportunidades visualizarían en materia de gobernanza?
- ¿Visualizan eventuales riesgos? ¿cuáles serían los mayores desafíos?
- ¿Se les ocurren otros ejemplos de experiencias o proyectos que puedan mencionar como ilustrativos de dinámicas de gobernanza?

Bibliografía (algunas sugerencias para profundizar...)

- Abad y Aragón, L. (2010), *Gobernanza y desarrollo territorial. Una perspectiva geográfica. Documentos de Trabajo GEDEUR. N° 10*, Madrid.
- Burjel, Tania (2017). *Articulación público-privada a nivel territorial: Análisis de ámbitos de articulación interinstitucional en el Uruguay*. Trabajo final de posgrado en Economía y Gestión para la Inclusión. UDELAR/FCEA.
- Carmona, R. (2006). *Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local: elementos y perspectivas para el estímulo de procesos concertados de desarrollo*. Universidad Nacional General Sarmiento.
- Dalla-Torre, M. (2017). “Gobernanza territorial y los Planes de Ordenamiento Territorial: El caso de la Provincia de Mendoza, Argentina”, *Bitácora*, 1 (2017), pp. 47-54.
- Farinós Dasí, J. (2008) “Gobernanza territorial para el desarrollo sostenible: estado de la cuestión y agenda”, *Boletín de la A.G.E.* N° 46, pp. 11-32.

Bibliografía (algunas sugerencias para profundizar...)

- Farinós Dasi, J. (2015). Desarrollo territorial y gobernanza: refinando significados desde el debate teórico pensando en la práctica. Un intento de aproximación fronética. *DRd – Desenvolvimento Regional em debate*, 5(2), 4-24.
- Kooiman, J. (2003). *Governing as Governance*. Londres: Sage.
- Mayntz, R. (2000). “Nuevos desafíos de la teoría de Governance”, *Instituciones y Desarrollo*, 7, noviembre. Barcelona, pp. 35-51.
- Moncayo, E. (2002). “Nuevos enfoques teóricos, evolución de las política regionales e impacto territorial de la globalización”, *Serie gestión pública* N° 27. CEPAL: Santiago de Chile.
- Nogueira, G. (2018). *La Mesa de Desarrollo Local de Tacuarembó: ¿Una estrategia de desarrollo territorial en clave de gobernanza?.* Trabajo final de posgrado en Economía y Gestión para la Inclusión. UDELAR/FCEA

Bibliografía (algunas sugerencias para profundizar...)

- Ramos, C., Morales, L. y Stuhldreher, A. (2025) Configuraciones de la gobernanza en el Noreste del Uruguay: gestión integrada de residuos y recursos hídricos, *Estado & Comunes*, Vol. 1, N° 20, Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN), Universidad de posgrado del Estado, Ecuador, pp. 117-135.
- Rosas Ferrusca, F.J., Calderón Maya, J.R. y Campos Alanís, H. (2015). *Análisis del concepto de Gobernanza Territorial desde el enfoque del Desarrollo Urbano*. VI Congreso Internacional en Gobierno, Administración y Políticas Públicas GIGAPP-UOIOG. Madrid, del 29 de septiembre al 2 de octubre de 2015.
- Stuhldreher, A. (2016). *Desafíos de la gobernanza territorial sustentable. Cambio climático y desarrollo en el Noreste del Uruguay*. Documento de Trabajo N°2 del IDIIS. UDELAR/IDIIS
- Stuhldreher, A. (2023). “Gobernanza democrática y gestión hídrica actual en la cuenca alta del río Negro en Uruguay”, *Estado & Comunes*, Vol. 2 N° 17, Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN), Universidad de posgrado del Estado, Ecuador, pp 125-144.
- Zurbriggen, C. (2011). “Gobernanza: una mirada desde América Latina”, *Perfiles Latinoamericanos*, vol.19, n.38, pp.39-64.



¡Muchas gracias!