

Clase	Mes	Fecha	CALENDARIO 2026				Bibliografía
PRIMERA PARTE. Introducción a la Formulación y Evaluación de Proyectos. Definiciones y Etapas.							CLASE 2 CAMACHO, H. et al. (2001). p 13 a 20 ANDER-EGG, E; AGUILAR, MJ (1996). p 1 a 6
1	Marzo	17	Teórico 1. Bienvenida. Nivelación de expectativas. Presentación del Curso: programa, dinámica de trabajo, horarios, actividades, herramientas. Propuesta de trabajo práctico. Que son y para que sirven los Proyectos?.				
2	Marzo	24	Teórico 2. Ciclo de un proyecto. Tipos de proyectos y definiciones. Los niveles jerárquicos. Introducción a los diferentes Marcos para la formulación de Proyectos: Gestión de proyectos.				
SEGUNDA PARTE. Formulación de Proyecto							
3	Abril	7	Teórico 3. Análisis del entorno. Partes interesadas. Diagnóstico e identificación de Proyectos. Árbol de Problemas y otras herramientas de diagnóstico. Análisis de casos prácticos.				
4	Abril	14	Teórico 4. Análisis de involucrados. Análisis de problemas. Análisis de objetivos. Análisis de Alternativas. Construcción de la Matriz de Marco Lógico				
5	Abril	21	Teórico 5. Indicadores, Medios de Verificación. Características fundamentales de los Medios de Verificación. Supuestos y Factores externos. El contexto del proyecto y los riesgos. Manejo de los riesgos. Tratamiento de supuestos.				
6	Abril	28	Clase de repaso: Ejercicios vinculados a la etapa de la Formulación				
7	Mayo	5	Primer Parcial.				
8	Mayo	12	Teórico 6. Componentes de un Proyecto. Formato básico de un proyecto: Resumen ejecutivo, antecedentes, contexto, justificación, enfoque, población objetivo, objetivo del proyecto, propósito, resultados y productos, actividades, presupuesto, mecanismos de evaluación, cronograma, anexos. Herramientas para presentaciones orales de Proyectos.				
TERCERA PARTE. Ejecución y Evaluación del Proyecto							ORTEGÓN, E & PACHECO, J.F. & PRIETO, A CEPAL, ILPES (2015). p 47 al 67 (M&E) MANUAL DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE DESARROLLO. PNUD
9	Mayo	19	Teórico 7. Herramientas de la gestión de proyectos. Modelos de Gestión del cambio. Matrices para la gestión. Comunicación del Proyecto. Matriz de comunicación del Proyecto.				
10	Mayo	26	Teórico 8. Monitoreo y evaluación: Definición de monitoreo; El monitoreo de la ejecución: El avance en términos de impacto. Definición de evaluación; Evaluación de impactos y resultados.				
CUARTA PARTE. Herramientas metodológicas para la intervención. Práctica pre-profesional							ORTEGÓN, E & PACHECO, J.F. & PRIETO, A CEPAL, ILPES (2015) Camacho et al 2001. Enfoque_Marco_Logico_EML_10_casos
11	Junio	2	Taller: Ejemplos de Proyectos de Desarrollo.				
12	Junio	9	Practico Informe 1. Planificación y organización del ejercicio de campo. Pautas para la elaboración del informe Final.				
13	Junio	16	Practico Informe 2. Primer relevamiento de datos (Partes interesadas /Diagnostico). Selección ideas.				