



PROGRAMA
DESARROLLO DE PROVEEDORES
DE TACUAREMBÓ



- **PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES DE TACUAREMBÓ**

PROGRAMA
DESARROLLO DE PROVEEDORES
DE TACUAREMBÓ



¿Qué es un PDP?

- Es el desarrollo de una serie de actividades que tienen por objetivo **mejorar el vínculo de las mipymes locales (proveedoras de productos o servicios) con las empresas más grandes de un territorio (tractoras),** apuntando a **concretar negocios entre ellas.**

- ¿Qué no es?
- No es un programa solo de fortalecimiento.



- **VENTAJAS**

- **Para las empresas tractoras:** Obtención de productos y servicios de calidad, precios competitivos, mejora de los tiempos de entrega, ahorros en los costos relacionados con la no calidad, etc.
- **Para las empresas proveedoras:** Mejoras en gestión, recursos humanos, mejora de calidad de sus productos o servicios, continuidad de la relación comercial, introducción de la cultura de calidad y mejora continua, etc.

Qué es un PDP?

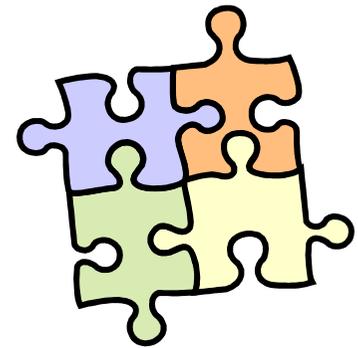
Modalidades más comunes de PDP:

- Empresa/entidad grande (tractora) decide desarrollar sus proveedores.
- El estado aplica una política de desarrollo de proveedores (por ej: incentivos a las empresas grandes que participan y en algunos casos subvenciones a las mipymes participantes).



¿Cómo surgió el PDP Tacuarembó?

- A partir del año 2000 se instalan grandes empresas vinculadas con el sector forestal-maderero y de producción de energía renovable que, sumado a la tradicional industria cárnica, necesitan cubrir sus necesidades de productos y/o servicios.
- Las entidades del Departamento, reunidas en la **Agencia de Desarrollo de Tacuarembó** creada en el año 2004, detectan que por un lado es una oportunidad pero también conocen las dificultades de las mipymes locales y deciden actuar al respecto.
- **Surge un nuevo modelo:** son las instituciones que conforman la **Agencia de Desarrollo de Tacuarembó** las que lideran el **PDP** y trabajan junto a otras instituciones nacionales y/o internacionales para ayudar a las empresas, promoviendo un territorio más competitivo =>**EL ENFOQUE TERRITORIAL**
- 2010 Presentación de la propuesta al llamado del BID/FOMIN. Aprobación 2012.



PDP Tacuarembó



Agencia de Desarrollo de Tacuarembó (entidad promotora)



Asociación Empresarial de Tacuarembó (entidad ejecutora)



Intendencia Departamental de Tacuarembó

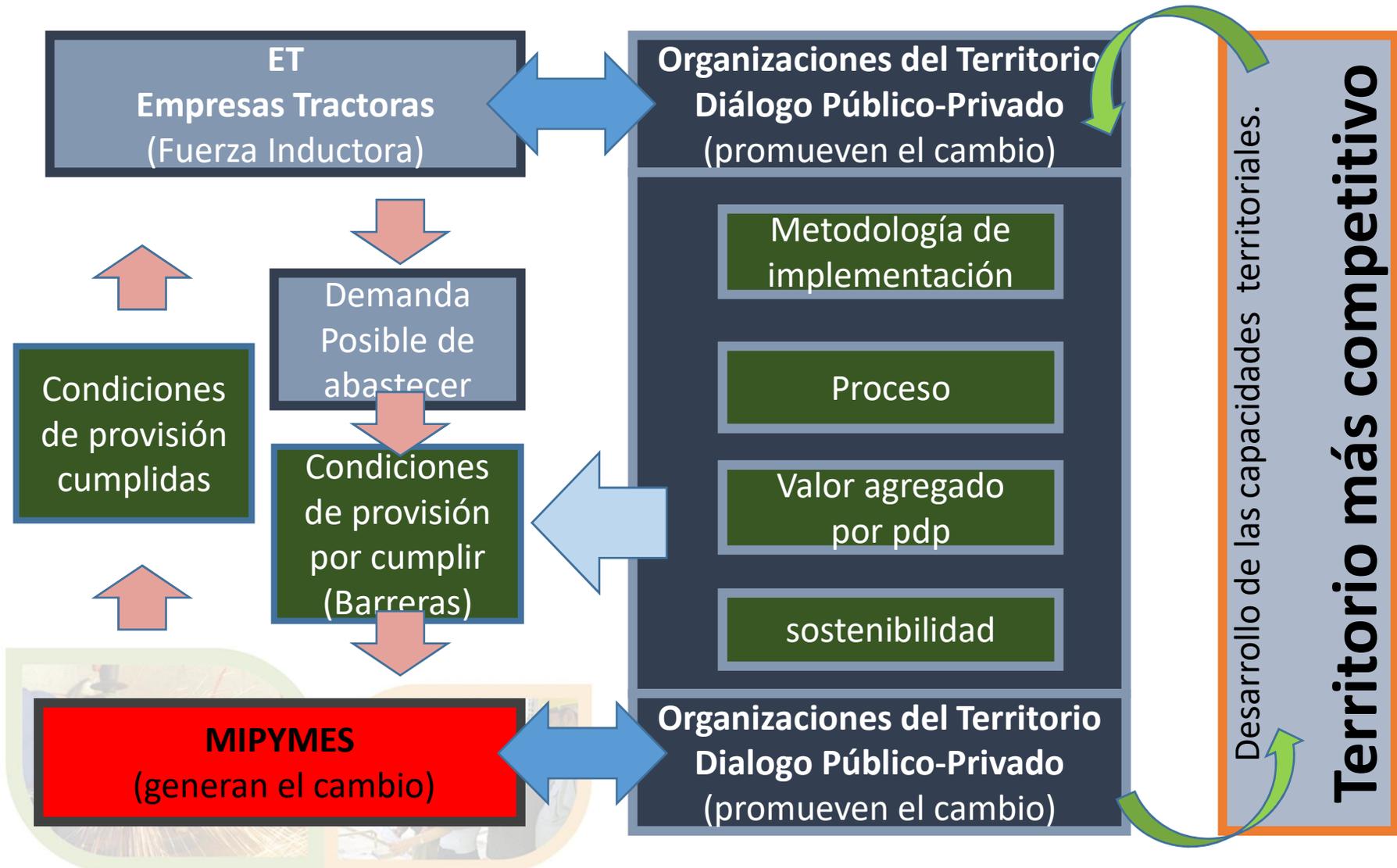


INIA Tacuarembó



UDELAR-Sede Tbó.





PDP Tacuarembó

- **Público objetivo:**

Empresas “Tractoras/demandantes” entendido como las grandes empresas del sector industrial del Departamento de Tacuarembó.

MIPYMES que ya son proveedoras o aquellas potenciales proveedoras de las grandes empresas del sector industrial del Departamento de Tacuarembó.

Sectores Productivos involucrados

- **Empresas tractoras**

Cárnico, Forestal, Generación de energía a de biomasa y parques eólicos, Acopio de arroz y granos.



- **Empresas proveedoras**

Metalúrgica y herrería, informática, servicios de limpieza, cartelería industrial, vestimenta de trabajo, equipos de seguridad, papelería, barracas, extinción de incendios, hotelería, diseño gráfico, electricidad, termografía predictiva, alquiler de autos, selección de recursos humanos, etc.



METODOLOGÍA DE TRABAJO DEL PDP

Empresas proveedoras

- entrevistas y visitas a las empresas
- encuesta inicial, intermedia (de resultados)
- diagnóstico y plan de mejoras
- implementación de mejoras a través de asesorías específicas en al menos una de las áreas detectadas como prioritarias
- talleres

Empresas tractoras

- Reuniones periódicas con el PDP, formación de equipos de proveeduría, almuerzos de trabajo.
- Identificación de necesidades y planes de trabajo con proveedores

Acercamiento entre oferta y demanda

- Reuniones y contacto con empresas tractoras. Ronda de negocios

Difusión, seguimiento, evaluación y sostenibilidad



Sinergia con entidades locales y nacionales



PRESIDENCIA
Oficina de Planeamiento y Presupuesto



Programa de Microfinanzas para el
Desarrollo Productivo



Desarrollo Económico Local



Al servicio
de las personas
y las naciones



BID/FOMIN



tacuarembó

MIEM DINAPYME

OPP - Programa Microfinanzas

OPP - Programa Uruguay Más Cerca

INEFOP

ANII



MIDES



U.T.U

CEI



C.N.D

URUGUAY XXI

ART – PNUD

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA

URUGUAY-ALEMANIA

ANDE



Deutscher-
Uruguayische
Industrie- und
Handelskammer

17 ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS
TRABAJANDO JUNTAS !!

PDP Tacuarembó 2013- Mar.2016

Actividades realizadas con empresas proveedoras

- **60** empresas proveedoras,.
- **60** encuestas iniciales dirigidas a empresas proveedoras.
- **1** Base de datos de empresas de Tacuarembó.
- **1** Documento de metodología y una guía elaborada.
- **44** Diagnósticos (gestión, organización ocupacional y género proceso industrial).
- **34** Cursos/talleres dirigidos a empresas proveedoras.
- **450** participantes.
- **31** Asesorías específicas (gestión, comunicación empresarial e imagen).
- **3** empresas certificando en calidad.
- **16** Planes de negocio.
- 1 sitio web y 1 programa informático realizados.



PDP Tacuarembó 2013- Mar.2016

Actividades realizadas con empresas tractoras

- **10** empresas y **3** entidades tractoras participantes
- **7** acuerdos de adhesión firmados.
- **1** curso para equipos de proveeduría de tractoras.
- **4** almuerzos de trabajo con empresas tractoras.
- Requisitos de proveeduría
- Intercambio de información
- Reuniones específicas con proveedores



Sinergia con otras instituciones

- **1** taller de intercambio interinstitucional.
- **3** Intercambios de experiencias con otros PDP.
- **1** taller de sostenibilidad del proyecto.
- **1** manual



PDP Tacuarembó 2013- Abril.2017

3 RONDAS DE NEGOCIOS ENTRE EMPRESAS

tractoras y proveedoras + INIA, IDT, CUT-UDELAR
30 empresas, 70 participantes en cada una.

8 Estudiantes de la Tecnicatura de Administración y
Contabilidad, 3 estudiantes de la TED

1 MUESTRA DE EMPRESAS



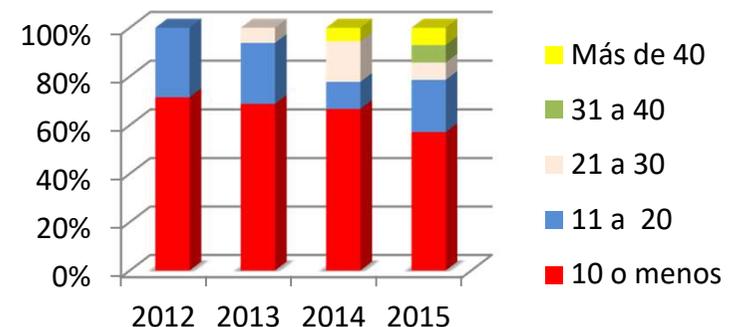
PDP Tacuarembó

ALGUNOS RESULTADOS

- 25 contratos o nuevos negocios concretados.
- más del 80% en grado de satisfacción de las empresas proveedoras por la formación recibida.
- 100 % de las empresas tractoras manifiestan la voluntad de continuar en el PDP.
- Aumentó la cantidad de empleo en las empresas proveedoras.
- Se crearon 3 nuevas empresas de diferentes rubros.
- Aumento de aprovisionamiento local por parte de las empresas tractoras.

EMPRESA TRACTORA	Aprovisionamiento a nivel local (Servicios)	
	2013	2015
Weyerhaeuser	5%	16%
Fenirol	50%	53%
Rio Biabo S.A.	70%	95%
Glencore S.A.	50%	80%

Evolución de la cantidad de trabajadores MIPYMES locales



PDP Tacuarembó

OTROS RESULTADOS

- Generación de **capacidades locales**.
- **Diálogo y confianza** generada entre las partes
- **Sinergia institucional** (articulación y financiamiento)
- Implementación concreta de **políticas públicas en el territorio**.



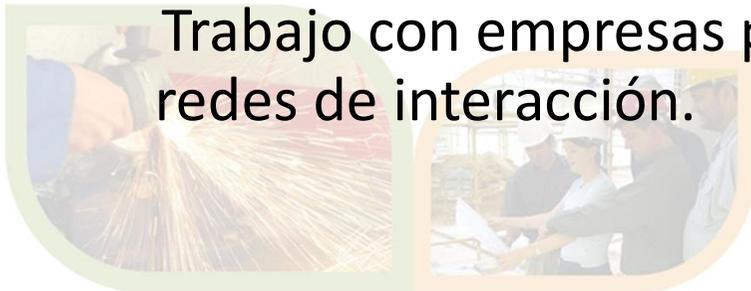
PDP Tacuarembó

PARTICIPACIÓN DE LA UDELAR sede TACUAREMBÓ

- **Alumnos del TAC:**
- Acompañamiento a empresas proveedoras en las rondas de negocio.
- Diagnósticos y Planes de comunicación para empresas proveedoras.
- Planes de negocios a empresas proveedoras.

- **Alumnos de la TED:**

Trabajo con empresas proveedoras en temas relacionados con redes de interacción.



PROGRAMA
DESARROLLO DE PROVEEDORES
DE TACUAREMBÓ



Programa Desarrollo de Proveedores de Tacuarembó

25 de mayo 318 - Tacuarembó - Uruguay

Tel. + 598 4633 2916 - pdptacuarembó@gmail.com

 @pdptacuarembó



SIGAMOS TRABAJANDO JUNTOS...

