



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

**CENUR
NORESTE**

**> CURSO: Introducción a los
problemas del desarrollo
1er semestre 2025 – 7mo teórico**

**Docentes: Amalia Stuhldreher - Mauricio De Souza -
Carolina Bazzi – Lucía Bastos – Claudia Ramos**

IDIIS

Instituto de Desarrollo Sostenible,
Innovación e Inclusión Social

TOD

Técnico Promotor de
DESARROLLO REGIONAL SUSTENTABLE

LAS CONDICIONES

Segunda parte

LAS CONDICIONES

CAPÍTULO 6. DIMENSIÓN NORMATIVA DEL DESARROLLO.....	119
Cuestionario de autoevaluación	133
Ejercicios	134
Bibliografía.....	138
CAPÍTULO 7. INSTITUCIONES Y DESARROLLO	139
Cuestionario de autoevaluación	151
Ejercicios	152
Bibliografía.....	157
CAPÍTULO 8. EL DESARROLLO ECONÓMICO: CAPACIDADES MÁS QUE NIVEL.....	159
Cuestionario de autoevaluación	176
Ejercicios	177
Bibliografía.....	180
CAPÍTULO 9. EL CAPITAL SOCIAL	181
Cuestionario de autoevaluación	190
Ejercicios	191
Bibliografía.....	196

Instituciones y D

➤ *“El reconocimiento de la **dimensión institucional** del D conlleva la necesidad de redescubrir y revalorizar la política en las estrategias de D.”*

Joan Prats (2002), en: Instituciones y desarrollo en América Latina. ¿Un lugar para la ética?



Rol de las instituciones en el D

- > Ciencias Sociales renovado interés por las **instituciones**
- > Esto incluye a los Estudios del D



- > ¿Por qué?
- > Instituciones son claves para crecimiento económico en largo plazo (entorno)
- > Instituciones condicionan nuestras opciones de vida (estímulos positivos y negativos)

Rol de las instituciones en el

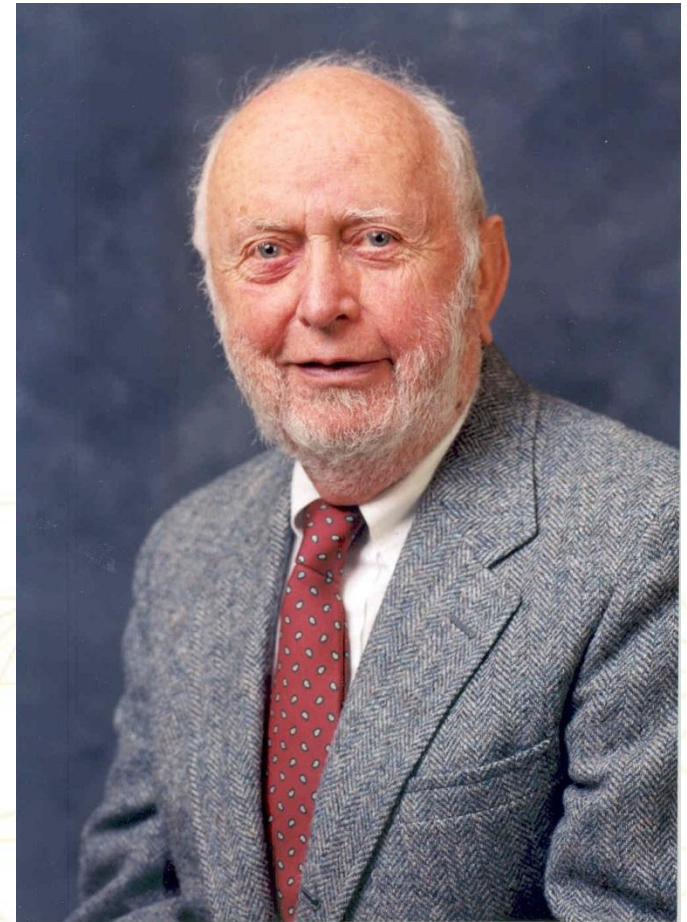
- Diferentes entornos institucionales inciden: ampliando o reduciendo capacidades de personas...
- ... promoviendo u obstaculizando posibilidades para construir sus vidas según sus criterios...
- ... siendo agentes de sus destinos



Instituciones: conceptualización

Las “reglas del juego” social

- Todo grupo humano genera reglas, normas de conducta, acuerdos para interactuar
- Conceptualización de **Douglas North** y su teoría del cambio institucional: hito



Instituciones: conceptualización

Las “reglas del juego” social

- Define **instituciones** como *reglas del juego de una sociedad*
- Instituciones: “limitaciones (reglas) ideadas por el hombre que dan forma a la interacción humana...”
- ... Es decir, que estructuran incentivos en el intercambio humano, sea político, social o económico” (North, 1993)

Instituciones: conceptualización

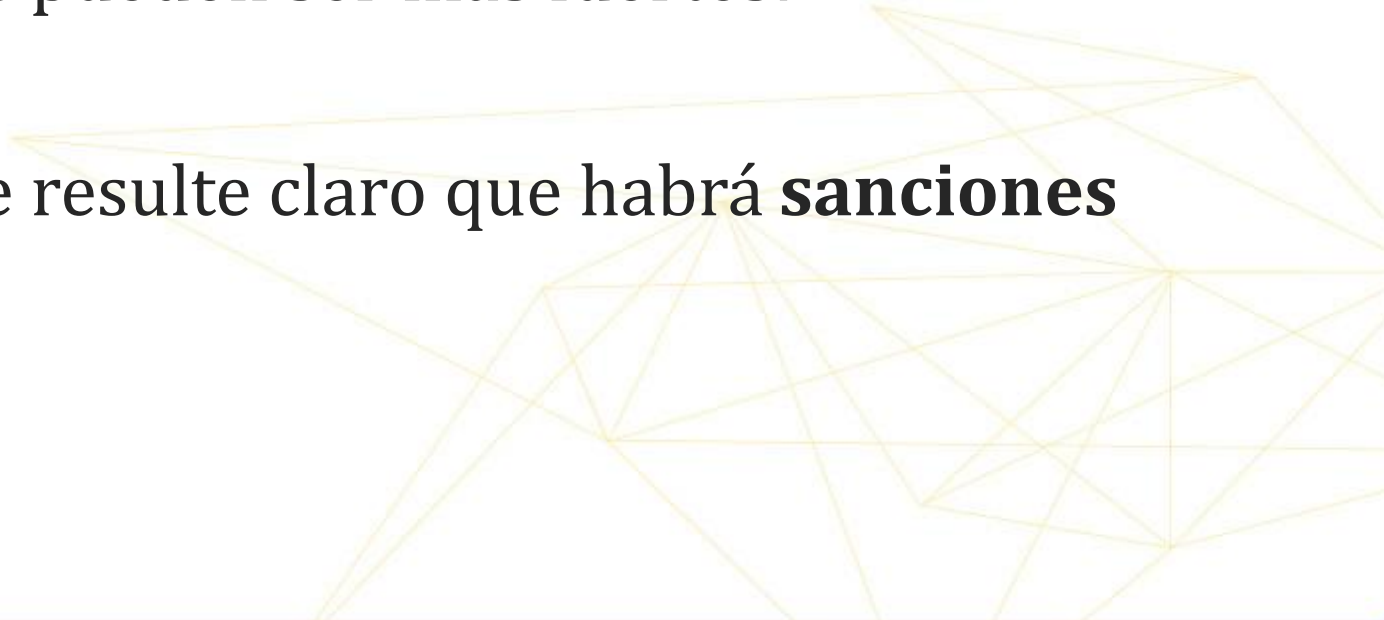
Las “reglas del juego” social

- Instituciones **reducen incertidumbre** de los individuos respecto a la forma en que actuarán sus congéneres ante determinado estímulo
- Permiten prever



Instituciones: conceptualización

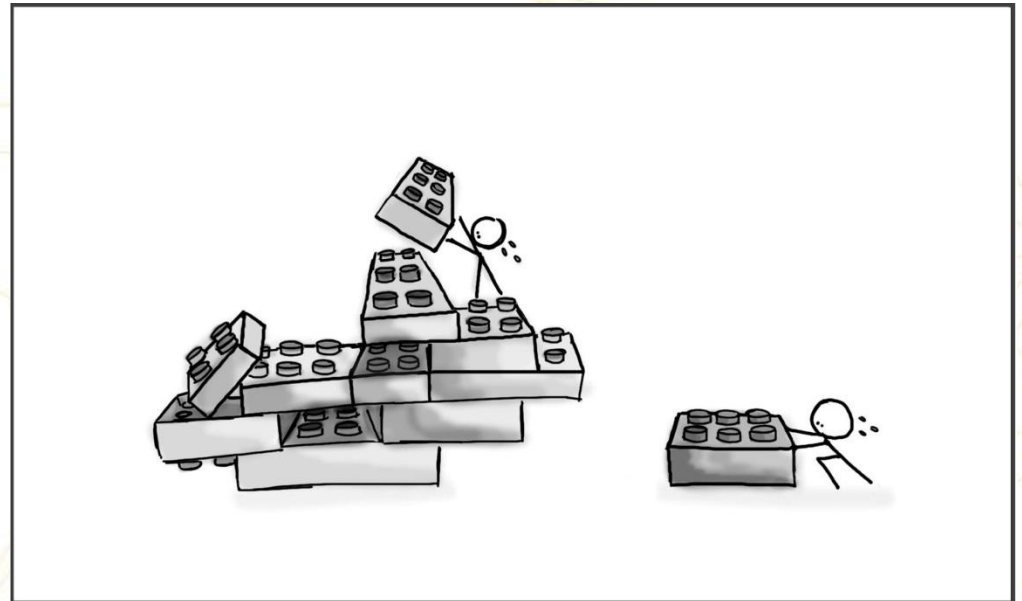
Las “reglas del juego” social

- Distinción entre instituciones **formales** (“oficiales”) e **informales** (implícitas)
 - ¡Segundas pueden ser más fuertes!
 - Clave: que resulte claro que habrá **sanciones**
- 

Instituciones: conceptualización

Las “reglas del juego” social

- Tanto instituciones formales como informales: **marco de confiabilidad y seguridad** en relación a modos de operar de individuos grupos
- Proveen una estructura estable para interacción humana



Instituciones: conceptualización

Las “reglas del juego” social

- North: diferencia instituciones y organizaciones
 - **Organizaciones:** grupos de individuos asociados en función de objetivos/valores comunes
- 

Instituciones: conceptualización

Las “reglas del juego” social

- > Si las **instituciones** son las reglas del juego...
- > ... las **organizaciones** son los jugadores
- > Reglas determinan la forma
en que los jugadores
deberán proceder de
acuerdo a sus objetivos



Formas y funciones de las instituciones

- **Ha-Joon Chang** (2005): qué función (responsabilidad) les cabe a las instituciones en promoción del D
- Instituciones deben cumplir determinadas **funciones**: determinadas **formas** institucionales contribuyen a cumplir esas funciones
- Ej. de funciones: crecimiento económico, equidad social, sostenibilidad ambiental

Formas y funciones de las instituciones

- Diferentes países: diferentes **formas** institucionales para cumplir funciones
- También puede ser que una misma forma institucional cumpla funciones totalmente disímiles (interacción con instituciones informales)

Formas y funciones de las instituciones

- No implica que no haya relación entre formas y funciones (ej. injusticia imparcial)
- Espacio para diversidad no es infinito



Cambio institucional

- Pese a estabilidad de instituciones...
- ... éstas se encuentran en estado de cambio permanente
- Cambio institucional se da en forma incremental: *“path dependence”* (trayectoria)
- Cambio institucional: protagonizado por instituciones y organizaciones
- Cambio es resultado de esa interacción

Cambio institucional

- Aunque es importante que instituciones proporcionen estabilidad...
- ... necesaria flexibilidad para ajustarse a cambios en sociedades actuales
- **Ha-Jon Chang (2005): 3 formas de cambio institucional: imitación, adaptación e innovación**



Valores, instituciones y modelos de D

- Instituciones regulan comportamiento humano y establecen reglas de **distribución del poder** entre grupos
- ... lo que puede favorecer o desfavorecer a determinados sectores
- Toda **distribución** implica **criterios valorativos**
- A toda institución subyace un componente normativo: genera efectos o productos

Valores, instituciones y modelos de D

- > Instituciones favorecen o no determinados comportamientos (con incentivos, sanciones)
- > ... lo que supone cierta concepción normativa sobre lo bueno/deseable y lo que no lo es (copiar, plagiar, etc.)
- > Esto influye en la promoción de determinados modelos de D (modelos BLAST, GALA)
- > ¿Qué instituciones para un modelo de D humano?



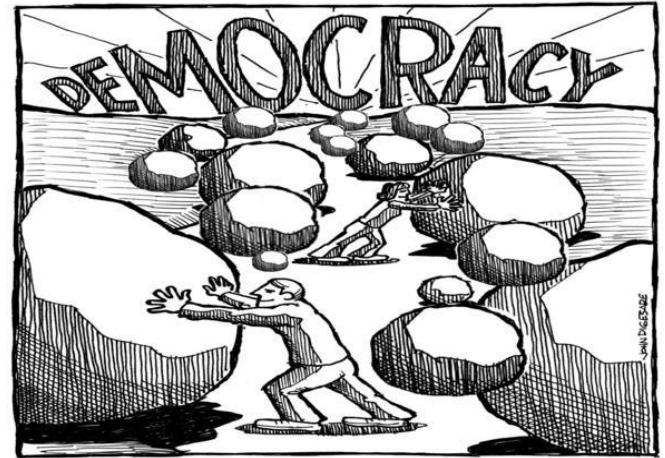
Democracia como macroinstitución para el D

- Gran parte bibliografía sobre instituciones y D: cómo las instituciones promueven o no el crecimiento económico (ej. North)
- Pero D es más que crecimiento económico
- Pregunta desde perspectiva de D humano: ¿qué instituciones expanden las capacidades de las personas?



Democracia como macroinstitución para el D

- Si pensamos al D como libertad: democracia representativa constituye régimen político más favorable para alcanzar D



- Democracia se valora como institución macro...
- ... porque conlleva otras instituciones que promueven ampliación de libertades y dan garantías de procedimiento

Democracia como macroinstitución para el D

- > ¿Qué es un **gobierno democrático**?
- > Necesarias determinadas prácticas e instituciones políticas (Dahl, 1999):
 - > 1) cargos públicos electos
 - > 2) elecciones libres
 - > 3) libertad de expresión
 - > 4) fuentes alternativas de información
 - > 5) autonomía de las asociaciones
 - > 6) ciudadanía inclusiva

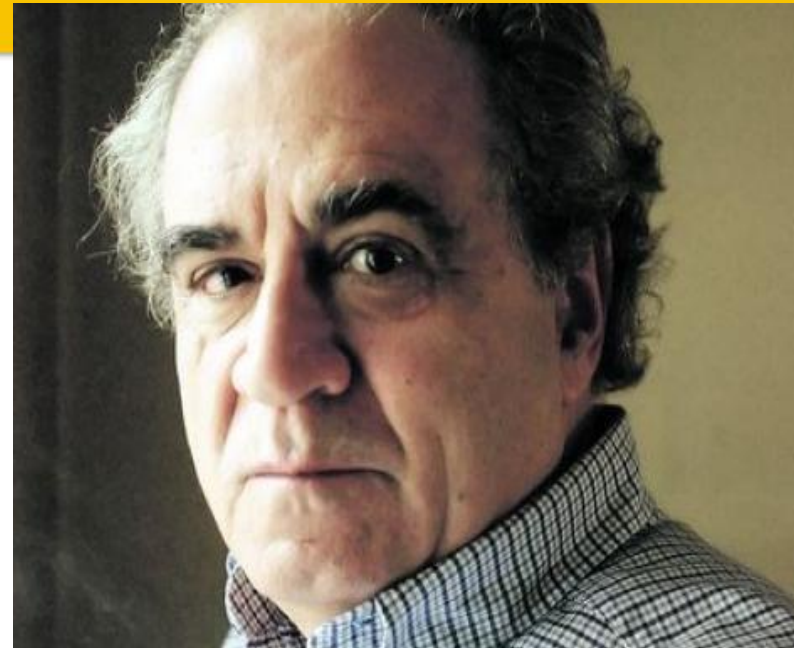


Democracia como macroinstitución para el D

- Instituciones forman parte de construcción histórica de los países: ej. sufragio universal recién en siglo XX
- Definición de Dahl: “democracia procedimental”
- Estado democrático: concepto más amplio
- Expansión de ciudadanía civil, social y cultural

Democracia como macroinstitución para el D

➤ Principios de **Estado democrático de Derecho** (O'Donnell, 2004):



- 1) defender libertades políticas y garantías de D
- 2) defender los derechos civiles de población
- 3) rendición de cuentas a la ciudadanía por parte de agentes públicos y privados

Democracia como macroinstitución para el D

- > Si como postula Sen la libertad es fin y medio del D...
- > ... **democracia** como **macroinstitución** es **funcional** a esa perspectiva
- > Sus reglas permiten a ciudadanos actuar para ampliar libertades instrumentales fundamentales para el D

Democracia y sus tensiones

- > Difícil establecer qué ámbitos deben regirse por criterios democráticos y cuáles no
- > Gobernar: No aplica meritocracia: no hay criterios para establecer “habilidades técnicas” para eso



Democracia y sus tensiones

- Límites a las preferencias de las mayorías asegurando derechos de las minorías
- DDHH: base de noción de D como libertad
- No susceptibles de ser conculcados por mayoría

Democracia y sus tensiones

- > Democracia es institución macro más compatible con noción de desarrollo como libertad
- > Pero queda pregunta que debe resolver cada sociedad:
- > ¿Qué instituciones específicas darse para expandir las capacidades de las personas?





¡BUENA SEMANA Y QUE SIGAN LAS BUENAS LECTURAS!