

## Tecnólogo en Administración y Contabilidad

### Centro Universitario de Tacuarembó

#### *Opcional: Curso sobre;*

#### ***“Introducción a los sistemas de producción agropecuarios” Administración de Empresas Agropecuarias”***

Esta materia es integrante de las opcionales, en la Carrera de Tecnólogo en Administración y Contabilidad de la Facultad de Ciencias Económicas, del Polo de Desarrollo Universitario del Noreste.

Estas materias opcionales, contribuyen a la obtención de créditos en la Mención Agroindustria, dándole a los egresados de esta carrera un perfil con especificidades a nivel regional.

Se ubica en las Áreas de Economía.

#### **Objetivo General**

El objetivo de dicho curso es suministrar los conceptos básicos de caracterización de los principales sistemas de producción agropecuarios, su entorno y los principales fundamentos de administración vinculados a los mismos, con especial énfasis a los localizados en la Región Noreste.

#### **Objetivos Específicos**

Suministrar las principales características del sector agropecuario y su importancia para la economía del país. Se presentará una descripción de los principales cambios globales que afectan la economía mundial tales como la globalización del conocimiento, el medioambiente y los mercados. También se describirán estos cambios como representando un desafío para la comunidad agropecuaria mundial, que afectará particularmente a una economía pequeña como es la uruguaya.

Las nuevas políticas económicas de la liberalización del comercio mundial, mercados abiertos, y la integración regional, que han sido adoptadas para el sector agrícola promueven cambios en el ámbito de la producción y la toma de decisiones de los diferentes sistemas de producción agropecuaria.

Las nuevas políticas económicas representan nuevos desafíos, nuevas reglas de juego, que significan que nueva información debe ser considerada para el éxito de los productores en su producción.

Se presentarán los principales sistemas de producción, con énfasis en aquellos que se asientan en la región noreste.

Del mismo modo se presentará la heterogeneidad de los mismos así como se repasarán los principales conceptos vinculados al análisis de sistemas. Del mismo

modo se hará hincapié en la importancia de un enfoque sistémico y holístico para la caracterización de los mismos. Cuáles son las principales características de la toma de decisiones en estos sistemas. Se tratará el riesgo y la incertidumbre en la toma de decisiones de estos sistemas y finalmente se harán ejercicios tratando de utilizar los conceptos vertidos durante el curso. Los ejemplos así como los conceptos se tratarán de aplicar a situaciones de la Región.

## **Contenido temático**

### **Unidad 1: Características del Sector Agropecuario.**

Cambios Globales y principales características del sector agropecuario Uruguayo.

Globalización Económica.

Globalización de los problemas ambientales, Cambio climático.

Globalización de los mercados

Globalización del Conocimiento

Principales desafíos e implicancias para el sector agropecuario Uruguayo

Características del sector Agropecuario Uruguayo

Geografía y Clima

Población

Principales características económicas y su evolución en los últimos años

Principales sistemas de producción y sus características

Características de las empresas agropecuarias.

Algunos estudios sobre tipologías y tipificación de sistemas de producción agropecuarios

Tipos de sistemas y sus principales diferencias

### **Unidad 2: Fundamentos Básicos de la Administración de Sistemas de Producción Agropecuarios**

El concepto de Sistemas y la Empresa Agropecuaria

¿Qué es un sistema?

Principales características del enfoque de los sistemas de producción agropecuaria

Localización de los principales sistemas de producción a nivel de la Región

La Unidad de Toma de Decisiones

La Unidad de Decisión/Producción

Características de los Problemas que debe de enfrentar un administrador de empresas agropecuarias.

Objetivos de la Administración de las empresas Agropecuarias

La Empresa Agropecuaria como un Sistema, principales componentes.

### **Unidad 3. La toma de decisiones en el sector Agropecuario.**

Conceptos básicos sobre toma de decisiones en las empresas agropecuarias

Entradas controlables y no controlables

Salidas controlables y no controlables

El proceso de control y la toma de decisiones

Características de la Unidad de toma de decisiones a nivel predial

La familia

El tomador de decisiones

La gente de confianza

Objetivos múltiples

Dinámica de la evolución de los objetivos

Aspectos inter generacionales

Información, Conocimiento y toma de decisiones

Características de las decisiones

Riesgo e incertidumbre

Proceso de decisión bajo condiciones de riesgo.

Costos de producción

Ingresos

Relaciones Insumo /Producto

Relaciones Producto /Producto

Combinación de rubros en la Unidad de Producción

Ventajas Comparativas y competitivas

## **Bibliografía Recomendada**

Barrenechea, P y Troncoso, C. (2005) Perfil socioeconómico del Departamento de Tacuarembó. Agencia de Desarrollo de Tacuarembó.

Castaño, P., et al (2012) Caracterización Agroclimática del Uruguay 1980-2009.

Chiara, G y Ferreira G., (2012) Dinámica de la Ganadería Vacuna en Uruguay.

Dent, J.B. y Anderson, J. (1974) El Análisis de Sistemas de Administración Agrícola

FAO, 1991, Desarrollo de Sistemas Agrícolas. Pautas para la conducción en un curso de capacitación en Desarrollo de Sistemas Agrícolas.

Ferreira, G. (2012) Un Enfoque Evolucionista del Proceso de Toma de Decisiones; una mirada desde la investigación agro-económica.

Ferreira, G. y Estardé, A. (1980) Enfoque de sistemas aplicado al sector agropecuario.

Gomez, R., Ferreira, G. y Albín, A (2011) Caracterización de los sistemas de producción familiar en los alrededores de Tacuarembó.

Guerra, G. (1992) Manual de Administración de Empresas Agropecuarias

Mc Grann et al. (1992) Modelos para apoyo del análisis económico y Financiero de datos prediales y de investigación.

MGAP OPYPA (2003) Taller sobre seguros Agropecuarios

MGAP-DIEA (2003) Sistema de información del Censo Agropecuario

MGAP-DIEA (2012) Anuario Estadístico Agropecuario 2012

MGAP-OPYPA (2012) Anuario 2012

Morales, M y Correa, P.(2003) Funcionamiento to y Diagnóstico Global de Empresas Agropecuarias Gestión y Estrategias.

Rodriguez, M, Bonino, A, Viejo, C y Cal D (2010) Diagnóstico y diferentes visiones sobre la dinámica socioeconómica de la Región Noreste.

Souto, G., Secco, J., Peyrou, J. y Errea, E. (2011) Transformaciones en el Agro Uruguayo

Viglizzo, E, (1981) Dinámica de los Sistemas Pastoriles de Producción Lechera

## **Metodología**

El curso buscará presentar las principales características de los sistemas de producción agropecuarios tratando de que desde un comienzo se vayan incorporando los conceptos vertidos a través de clases prácticas donde los estudiantes vayan profundizando en la caracterización de alguno de los sistemas presentados.

Se tratará de realizar trabajos en grupo y además se buscará aplicar el juego de roles para que cada uno desde su visión vaya incorporando la complejidad y relatividad del proceso decisorio a nivel de las empresas agropecuarias.

El mismo se impartirá a través del

- Dictado de clases.
- Trabajos individuales
- Trabajo en Grupos, juego de roles y Talleres
- Exposición de lecciones aprendidas a partir de informantes calificados del sector productivo.

### **Evaluación**

La evaluación a lo largo del curso se realizará a través de la participación del alumno en las distintas actividades donde tendrá trabajo colectivo y se evaluará al grupo y también trabajos individuales.

El alumno al final del curso deberá presentar una carpeta donde resuma sus acciones grupales y las individuales. Se buscará desarrollar un pensamiento analítico y crítico por parte del estudiante para la resolución de situaciones problema.

La prueba final será individual y donde se plantearán preguntas y problemas vinculados a las tres unidades temáticas impartidas.

### **Reglamento**

El curso opcional contabilizará 5 créditos en la carrera de Tecnólogo y en Administración y contabilidad opción Agroindustrias.

El curso será teórico práctico no realizándose control de asistencia y la carga horaria será de 2 horas semanales.

Las evaluaciones totalizarán un total de 100 puntos. Constará de una prueba individual que hará énfasis en el aprendizaje de la terminología y los conceptos y otra grupal para evaluar la capacidad para resolver situaciones problemáticas a partir de una situación real o teórica y el trabajo en equipo. La primera totalizará 40 puntos y la segunda 60 puntos.

La asignatura se aprueba con un mínimo de 50 puntos.

Las notas se registrarán por las vigentes en el Reglamento General del Plan de Estudios.