

# CARNES DO ALTO CAMAQUÃ



Alto Camaquã: una experiencia de desarrollo territorial

Marcos Borba  
EMBRAPA  
Marzo 2017  
Tacuarembó, Uy

# Gobernanza territorial

- Gestión territorial multiniveles, participada, involucrando la administración, actores económicos y socioculturales y ciudadanos para responder a las necesidades de un territorio (PEREIRA, 2014)
  - Sistema de relaciones entre instituciones, organizaciones y individuos para asegurar las escojas colectivas y su concretización (RHODES, 1997)
- “...grupos dominantes disponen de instrumentos materiales y cognitivos para obtener la cooperación ajena sobre la base de su propia visión de mundo; de su propia definición sobre que son los problemas a ser enfrentados” (Abramovay, 2006)

# Território ALTO CAMAQUÃ

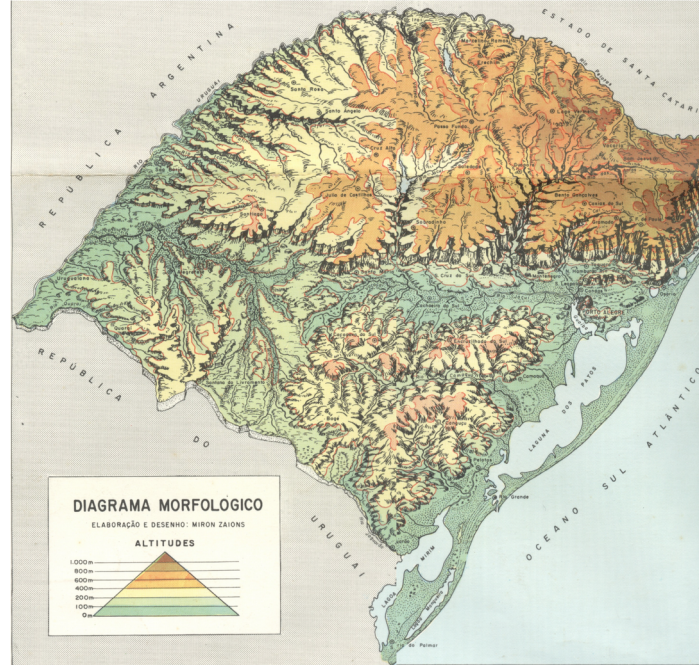
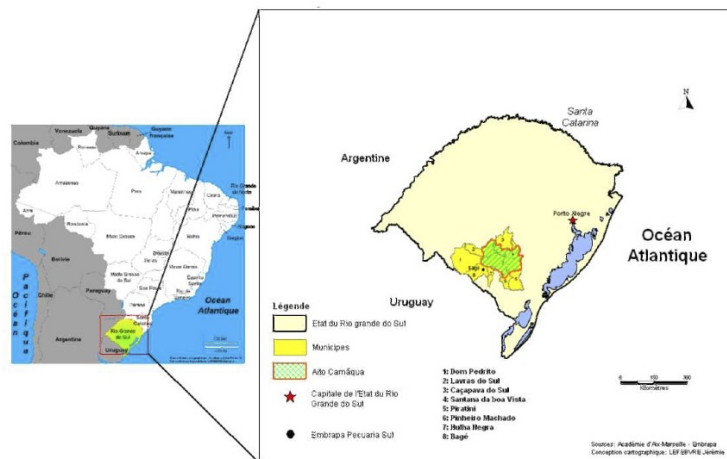
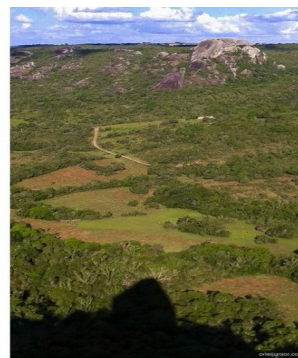
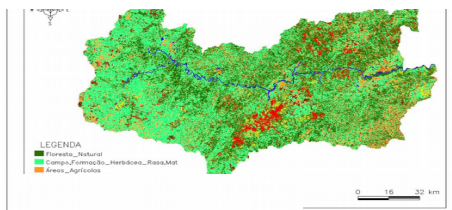


Figura 1: Localização do território do Alto Camaquã (Fonte : Embrapa – LEFEBVRE Jérémie – Proj; Inkscape© ; Mapinfo©)



- 27% < 50 ha
- 13% até 100 ha
- 17% < 150ha,
- 10% < 200ha,
- 13% < 250 ha)
- 10% entre 300 e 350 ha



# Territorio Alto Camaquã:

- Territorio ganadero
- Modernización incompleta;
- Co-evolución socio-ambiental;
- Conservación de los recursos (naturales y culturales);
- Producción “ecológica por contingencia”;
- Bajo uso de energías no-renovables;
- Impactos negativos pero reversibles;
- Proveedor de servicios ambientales

% Energia Pecuaría de Campo

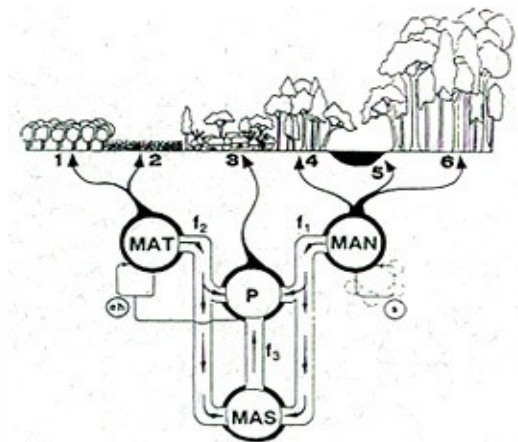
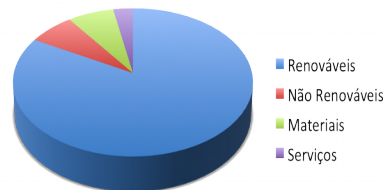


Figura 2. Esquema ideal de los intercambios materiales realizados por una unidad rural de producción (P) en un paisaje tropical concreto. (1) Área de plantación. (2) Campo de maíz. (3) Asentamiento humano. (4) Bosque secundario. (5) Río. (6) Bosque primario. (MAN) Medio ambiente natural. (MAT) Medio ambiente transformado. (MAS) Medio ambiente social. (eh) Energía derivada del trabajo humano. (s) Sucesión ecológica. (F1 y F2) Intercambio ecológico. (F3) Intercambio económico.

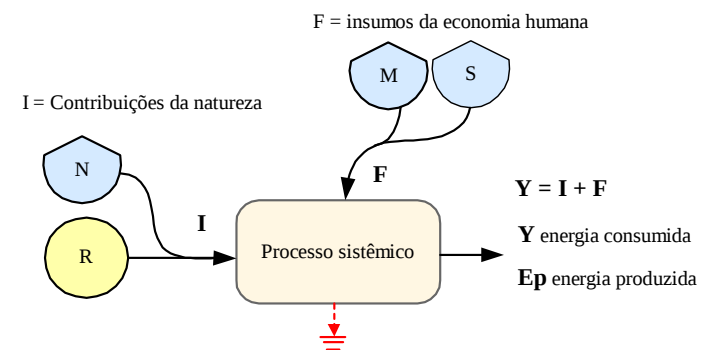



Figura 9. Nomenclatura dos fluxos de energia

?Modernización incompleta: pobreza y atraso o conservación y oportunidades?

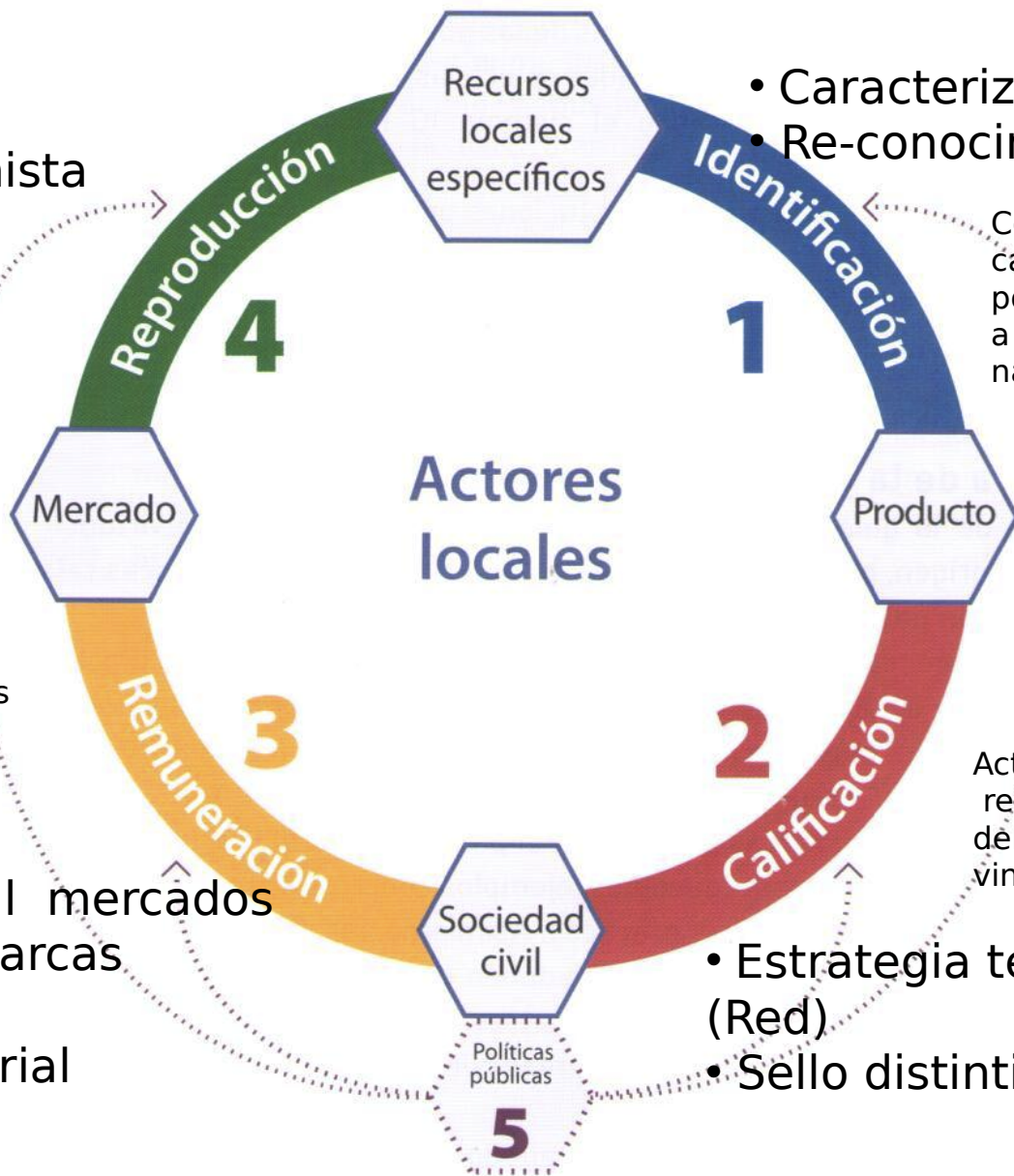


**Territorios son vivos y dinámicos:** gente, biodiversidad, tradición, innovación, activos específicos, economías de aglomeración, ambiente de aprendizaje

Territorios no se definen por sus límites físicos y sí por la interacción 

- Manejo conservacionista

Conservación recursos de forma a mantener la sustentabilidad a largo plazo, garantizando la existencia del producto asociado a origen



- Caracterización local
- Re-conocimiento (valorar)

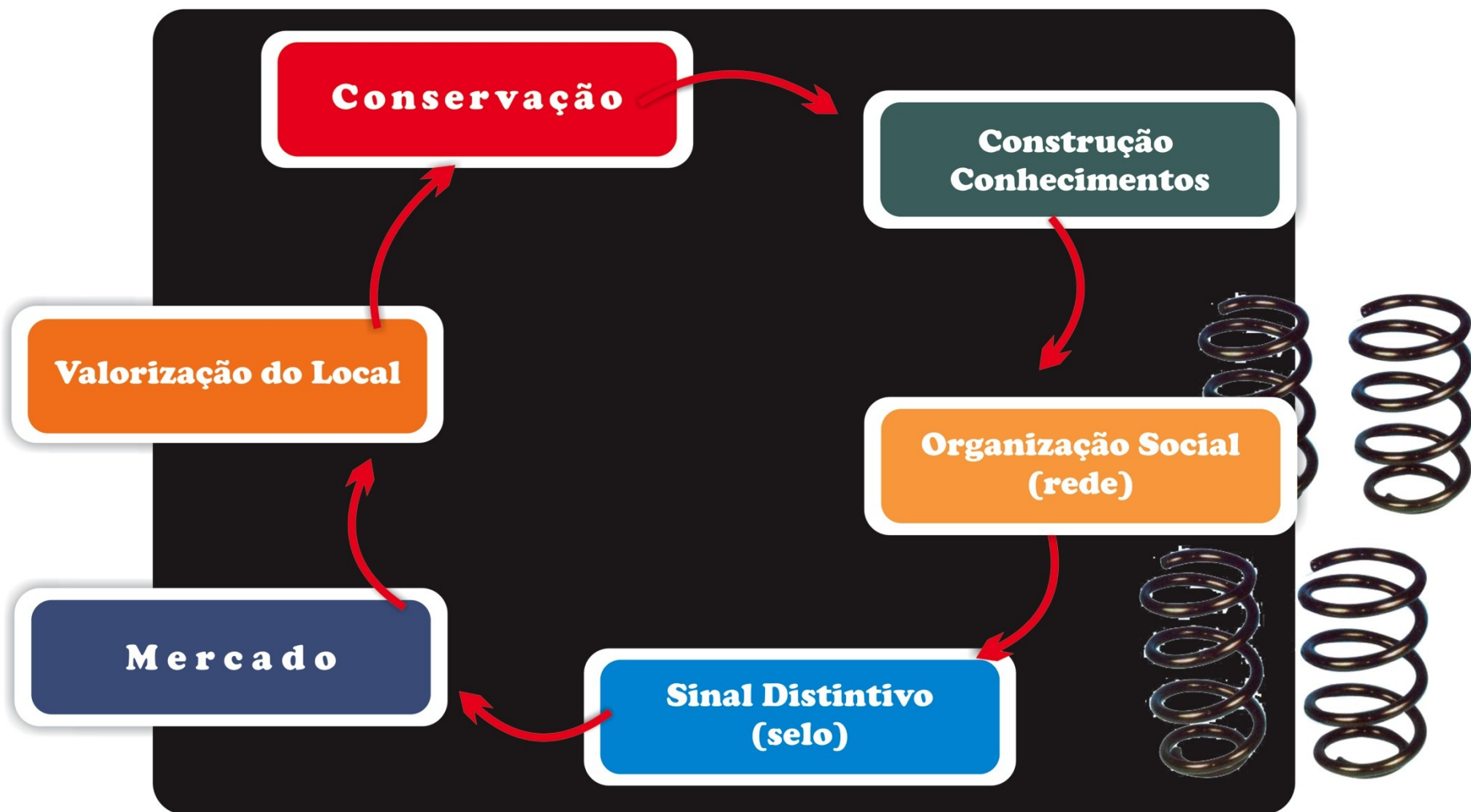
Conciencia sobre calidad productos y la potencialidad asociada a los recursos naturales locales;

Mecanismos por los cuales la sociedad paga a los "productores" por los servicios asociados al producto con origen;

- Construção social mercados
- Associação de marcas
- Circuitos curtos
- Marketing territorial

Actores de la cadena, reconocen el valor del producto vinculado al origen

- Estrategia territorial (Red)
- Sello distintivo (MCT)





# Desarrollo endógeno del Alto Camaquã



- **Asociación Regional – ADAC**

→ Fundada en septiembre de 2009;

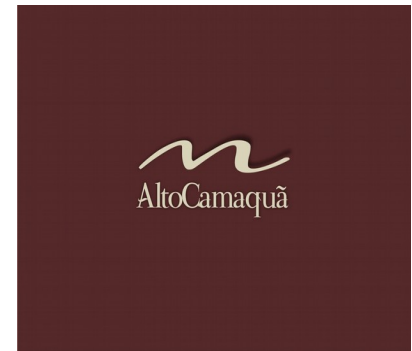
“Promover y viabilizar estrategias de desarrollo endógeno junto a los agentes sociales, económicos y políticos del territorio Alto Camaquã”

→ Red Alto Camaquã (25 Asociaciones, 8 municipios)

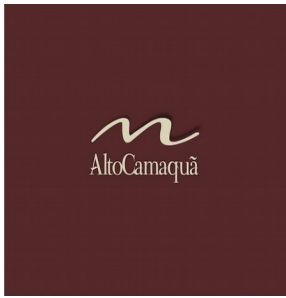
→ Marca Colectiva Territorial

→ Pagina web – <http://www.altocamaqua.com.br>

→ Arreglo Productivo Local (AGDI/RS, 2015)/SIAL



# Estrategia comercial carne (enfoque cadena) - 2013...



- Asociación de marcas
- Alianzas mercadológicas
- E-commerce (?)
- Ventas directas al consumidor



**CARNE DE CORDEIRO**  
 Produto do Alto Camaquã

**FRIGORÍFICO ADIALE**  
**CÓD.0301**

**SHOPPING DA CARNE**  
 Pampa gaúcha  
 a sua mesa

**Cordeiro**  
**CACIMBINHAS**  
 Carne congelada de cordeiro  
**CARRÊ**  
 PRODUTO DA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR  
 PINHEIRO MACHADO-RS

**INFORMAÇÃO NUTRICIONAL**  
 QUANTIDADE POR PORÇÃO 100g  
 Valor energético 147,69 kcal (615,21 kJ)  
 Carboidrato 7,15g 1,4  
 Proteína 13,92g 2,7  
 Gordura total 8,96g 1,7  
 Gordura saturada 0,96g 0,2  
 Fibra alimentar 0,00g 0  
 Sódio 27,38mg 1,1

\*Valor de referência para uma dieta de 2000 kcal ou 8.400 kJ - valor não é obrigatório

NÃO CONTÉM GLUTEN  
 INSPECIONADO  
 S.I.M.  
 009

EMBALADO EM:  
 VALIDADE:

ENDEREÇO: RODOVIA DE PINHEIRO MACHADO E CARPINHOS | CNPJ: 11.470.728/0001-01 | IE: 0940202408 | Rodovia P/MC 020, Km 01 | Pinheiro Machado - RS | Fone: (51) 3994.8762 (53) 8452.1714 | [marketing@adiale.com.br](mailto:marketing@adiale.com.br)

# Acciones en marcha

- Programa InovaSocial
  - Fortalecimiento gobernanza (capacitación “nuevos” lideres, comunicación);
  - Ampliación redes socio-técnicas (construcción del conocimiento, innovación);
  - Eficiencia productiva (conservación, reducción costos, oferta materia prima);
  - Industrialización de la carne (control de la cadena);
  - Acceso al mercado (cadenas cortas, posicionamiento marca, plan de negocios)
- “Ruta del cordero” – Ministerio Integración Nacional
- PISACOOOP – MAPA (asistencia técnica)
- Cooperativa Alto Camaquã
- Enfrentamiento a la minería

# Alto Camaquã

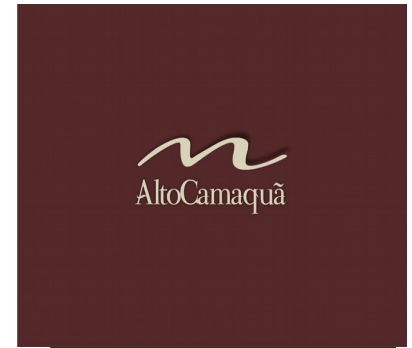
- Desarrollo territorial = desarrollo en red
- Innovación abierta - “proceso continuo, estructurado y orientado a la formación de redes colaborativas, en que conocimientos pueden ser adquiridos, transferidos o desarrollados en conjunto con otras instituciones” (CHESBROUGH, 2003)
- Innovación social - “...resultado del conocimiento aplicado a las necesidades sociales, a partir de la participación y cooperación de todos los actores involucrados, generando soluciones nuevas y duraderas para grupos sociales, comunidades o mismo para la sociedad en general” (BIGNETTI, 2011)
- **SIAL - Vinculo territorial:** ambiente, saber-hacer, tradiciones (SanzCañada,2014); **Acción colectiva:** redes, gobernanza, plataformas colectivas (Boucher, 2007); **Calidad ligada al territorio:** calificación, certificación (Vandecandelaere,2010); **Patrimonio territorial:** valor simbólico, reproducción, confianza (Giménez, 2000)



- Acción colectiva de los actores es el principal factor de activación de los recursos tangibles y intangibles del territorio (REDES)
- Cooperación (actuar en conjunto)/ coordinación (organizar en conjunto) / colaboración (trabajar en conjunto)/ confianza

# Perspectiva **teórica** (Abramovay,

2006)



Lazos sociales capaces de fortalecer la identidad de sus actores y las acciones comunales en base a la confianza lograda en la interacción

Importante, pero insuficiente para explicar procesos localizados de desarrollo

Importancia de la cooperación y partilla de conocimientos y experiencias entre actores.

# Construcción estrategias de desarrollo territorial

Por lo menos tres condiciones:

■ **Acción interdisciplinar** - complejidades socio-ecológica locales, reflexión integrando ciencias técnicas y las ciencias sociales, síntesis en lugar de análisis;

■ **Abordajes metodológicos** - más que promover cambios en los sistemas de producción/elaboración, impactos sobre el espacio rural (socio-eco-político-económico);

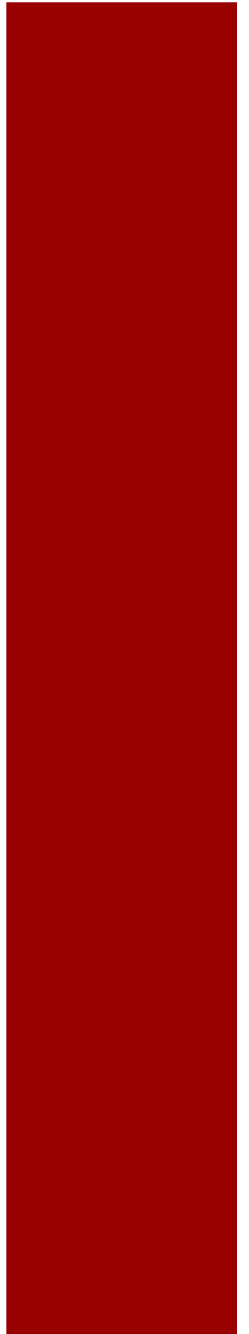
■ **Competencias para animación** de procesos colectivos - actores con actividades y lógicas diversas que interactúan en múltiples escalas territoriales. A pesar de la gran diversidad de actores, es posible objetivos comunes a favor del desarrollo territorial (habilidad social de Neil Fligstein)

Champredonde & Borba, 2015



Muchas gracias!

[marcos.borba@embrapa.br](mailto:marcos.borba@embrapa.br)



# Ejes de actuación

- ◆ Redes socio-técnicas (conjunto de actores, humanos y no-humanos, asociados en el proceso de concepción, producción y diseminación de conocimientos)

¿Cómo podemos aprovechar mejor los recursos forrajeros disponibles? se fue evolucionando... y surgieron nuevos interrogantes y desafíos...

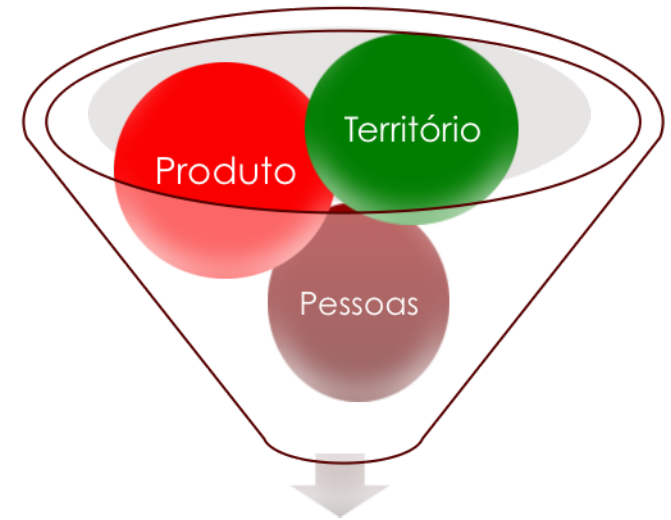
¿Cómo valorizar mejor el conjunto de recursos naturales y culturales de nuestro territorio?

- ◆ Sistemas Intensivos en conocimientos (base Agroecológica - social, ecológica y económica);

# Desarrollo territorial endógeno de Alto Camaquã



Principios	Estrategias
Valorización de lo local (recursos, conocimientos, paisajes, historia, cultura)	Desarrollo endógeno
Actores locales como sujetos de la transformación (diálogo de saberes)	Investigación-acción participativa
Transición Agroecológica	Equipo Interdisciplinar
Soberanía y autonomía (familias y sistemas)	Proyectos mult institucionales
Mercado como construcción social	Perspectiva territorial del desarrollo
Visión eco-sociológica de la realidad	Organización en Red (acción colectiva)
Valorización de la multifuncionalidad de la GF	Diferenciación de los productos



- Desarrollo Territorial
- Conservación recursos locales
- Distinción productiva

(Adaptado de Vandecandelaere et al.,2011)